



DEESS Bretagne-Pays de Loire - Promo 8- Ruban Pédagogique

mars2023 – novembre 2024

399 heures de formation réparties sur 57 jours

Attention : Les dates de séminaires de formation sont susceptibles de modification jusqu'à un mois avant le démarrage de la formation

VERSION 11 OCTOBRE 2022



Formation pour Dirigeant de l'ESS
Certification professionnelle de Niveau 7

| | |
|-----|---|
| BC1 | Réalisation d'un diagnostic systémique de l'EES |
| BC2 | Elaboration du projet stratégique de l'EES |
| BC3 | Fonction économique et financière de l'EES |
| BC4 | Production et développement de l'activité |
| BC5 | Pilotage des Ressources Humaines |
| BC6 | Animation des instances de gouvernance |



| | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|--------------------|--------------------------------|-------------------------------------|--|--|--|-------------------------|-------------------------|---------------------|---|---|---|--|---|--|
| B1.1 | B1.2 | B1.3 | B1.4 | | B1.5 | B1.6 | B2.1 | B2.2 | B2.1 | B2.3 | B2.4 | dépôt 1er rapport BC1-BC2 (V1 : 30/09/23) | Préparation à l'oral (Jury blanc) B1 et B2 | Journée de Certification Blocs 1 et 2 | |
| Matin : accueil / Histoire, cadre législatif et enjeux de l'ESS | ESS et territoires | Enjeux de l'utilité sociale | Bilan entrepreneurial et managérial | | Introduction à l'Analyse des Pratiques Managériales | Accompagnement à l'écriture et à la structuration du rapport de certification | Analyse stratégique | Marketing commercial | Analyse stratégique | La Gouvernance au cœur de la stratégie | De l'autobiographie raisonnée au projet de recherche action | | | | |
| Y.Cariou | Y.Cariou | Y. Cariou | H.Gouil | | H.Gouil | G.Liberos | A. Marchand | A. Marchand | A. Marchand | Y.Cariou | G. Liberos | A. Plat | | | |
| 1 jour | 1 jour | 1 jour | 2 jours | | 1 jour | 1 jour | 3 jours | 2 jours | 1 jour | 1 jour | 2 jours | 1 jour | | | |
| 20/03/2023 | 21/03/2023 | 22/03/2023 | 13-14/04/23 | | 3-4/05/23 | 01/06/2023 | 02/06/2023 | 26-27-28/06/23 | 17-18/07/23 | 19/07/2023 | 28/08/2023 | 29-30/08/23 | 31/10/2023 | 14/11/2023 | |
| BLOC 1 = 10 j = 70h | | | | | | | BLOC 2 = 10 jours = 70h | | | | | | | | |
| 2023 | | | | | | | | | | | | | | | |

| | | | | | | | | | | | | | |
|---|---------------------------------------|---|--|---------------------------------------|------------------------------------|---------------------------------------|---|---------------------------------------|---|--|---|---|--|
| B3.1 | B3.2 | B4.1 | B4.2 | B3.2 | B4.2 | B3.2 | B4.3 | B3.2 | B3.3 | B4.4 | dépôt 2ème rapport BC3-BC6 (V1 : 19/02/2024) | Journée de Certification Blocs 3 et 4 | |
| Mise à jour du bilan entrepreneurial de l'entreprise | Pilotage financier de l'entreprise | Mise à jour du bilan entrepreneurial de l'entreprise | Pilotage des processus et Management par la qualité | Pilotage financier de l'entreprise | APM : Accompagner le changement | Pilotage financier de l'entreprise | Mesure de l'impact social et sociétal dans le pilotage des processus | Pilotage financier de l'entreprise | Structuration et écriture du rapport de certification | Jury blanc soutenance rapports 3 et 4 | | | |
| S.Le Picard | P. Cormont | P. Cormont | S. Le Picard | H.Gouil/F. Pannier | S. Le Picard | PY.Blouch | S.Le Picard | G.Liberos | Audrey Plat | | | | |
| 0,5 jour | 2,5 jours | 0,5 jour | 2,5 jours | 2 jours | 2 jours | 1 jour | 2 jours | 1 jour | 1 jour | 1 jour | | | |
| 20-22/09/2023 | 11-13/10/2023 | 15-16/11/2023 | 11-12/12/2023 | 12/12/2023 | 13-14/12/2023 | 17-18/01/2024 | 04/04/2024 | 19/03/2024 | 19/04/2024 | | | | |
| BLOC 3 = 8 j = 56h | | | | | | | | | | BLOC 4 = 8,5 j = 59,5h | | | |
| 2023 | | | | | | | | | | | | | |

| | | | | | | | | | | | | | | |
|---|--|---|--|--------------------------------------|---|--|--|--|--|---|--|--|---|---|
| B5.1 | B5.2 | B6.1 | B6.2 | B5.4 | B6.4 | B6.3 | B6.4 | B5.4 | B6.5 | B5.6 | B5.5 | B6.6 | dépôt 3ème rapport BC4-BC5 (V1 : 30/09/2024) | Journée de Certification Blocs 5 et 6 |
| Mise à jour du bilan entrepreneurial de l'entreprise | Enjeux et analyse de la politique de Gestion des Richesses Humaines | Mise à jour du bilan entrepreneurial de l'entreprise | La Gouvernance au sein des entreprises | GPEC et Conduite du changement | la communication dématérialisée dans la stratégie de communication | Dynamique et coopération des acteurs | Dynamique et coopération des acteurs: Stratégie de communication | Management / mobilisation des acteurs en interne | Analyse des Pratiques Managériales (APM) | Accompagnement à l'écriture et à la structuration du rapport de certification | Analyse des Pratiques Managériales (APM) : Bilan | Préparation à la certification finale Préparation à l'oral (Jury blanc) B5 et B6 | | |
| Agnès Chevallier | Agnès Chevallier | Y.Cariou | Agnès Chevallier | H.Gouil | A.Platt | Sens&co | H.Gouil/F. Pannier | G.Liberos | H.Gouil | G.Liberos | | | | |
| 0,5 jour | 2,5 jours | 0,5 jour | 2,5 jours | 2 jours | 1 jour | 2 jours | 1 jour | 3 jours | 2 jours | 1 jour | 1,5 jours | 1 jour | | |
| 12-14/02/24 | 13-15/03/2024 | 2-3/04/2023 | 13-14-15/05/2024 | 10/06/2024 | 11-13/06/2024 | 8-9/07/2024 | 10/07/2024 | 28-29/08/2024 | 30/08/2024 | 30/10/2024 | 29/11/2024 | | | |
| BLOC 5 = 10,5 jours = 73,5h | | | | | | | | | | BLOC 6 = 10 j = 70h | | | | |
| 2024 | | | | | | | | | | | | | | |